

Cadre de Liaison Inter-Organisations (CLIO)

TERMES DE REFERENCE : Etude des pratiques de partenariat des membres du CLIO avec les acteurs locaux

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Créée en 2005, le CLIO est un regroupement de plus de 80 organisations de la société civile d'Haïti et d'ailleurs (organisations plaçant le développement au cœur de leurs interventions) évoluant en Haïti. Le CLIO est un espace de concertation et d'échanges, qui a pour objectifs de :

- Assurer une cohésion nationale et une représentation des organisations non gouvernementales nationales et internationales en Haïti au niveau international, national et local sur des questions d'intérêt commun.
- Faciliter et promouvoir la représentation d'une voix forte et consistante des organisations non-gouvernementale nationale et internationale en Haïti pour influencer les pratiques et politiques (au niveau humanitaire, développement ou sur des problématiques d'intérêt commun) en développant si nécessaire des positions communes, des plaidoyers ou des actions conjointes.
- Promouvoir l'échange d'informations, la collaboration, les échanges d'expériences entre les organisations non gouvernementales nationales et internationales en Haïti.
- Assurer des services spécifiques à ses membres.

En 2020, le CLIO a commandité une étude sur la localisation de l'aide : deux consultantes externes, expérimentées dans le domaine du développement en Haïti, ont rassemblé les témoignages et analyses d'une trentaine d'interlocuteurs. Cette étude s'inscrivait dans une démarche du CLIO visant à contribuer à l'amélioration des pratiques de la coopération internationale en Haïti, à commencer par ses propres pratiques, et autant que possible en collaboration avec l'ensemble des acteurs. Le rapport de l'étude a été rendu public en février 2021, incluant entre autres la recommandation d'«organiser un atelier de travail portant sur les partenariats, à la fois stratégiques et opérationnels entre ONGI et ONGL-N et entre ONGL-N et autres partenaires (bailleurs, agences des nations unis) ; examiner les modèles de partenariats existants, leur contenu, des moyens/outils de suivi et des mesures de qualité et de redevabilité»¹

¹ LA LOCALISATION DE L'AIDE EN HAÏTI, Passer des paroles à l'action? CLIO, Mars 2021



CADRE de LIAISON INTER-ORGANISATIONS • HAÏTI

En 2024, le CLIO a mis sur pied une nouvelle commission « **localisation de l'aide** » pour faire le suivi des recommandations du rapport.

Cette commission s'est donné pour objectif de :

- Faire une enquête sur les partenariats en place parmi les membres du CLIO : bonnes et moins bonnes pratiques, recommandations, étude de cas.
- Organiser un atelier pour présenter les résultats de l'enquête et promouvoir les échanges d'idées sur la façon dont les organisations locales sont impliquées dans la réponse à la situation d'urgence actuelle. Faire le suivi à travers des plans d'action et de plaidoyer qui doivent pouvoir continuer après la crise.
- Produire un guide des meilleures pratiques de partenariat recommandées aux membres du CLIO.

Une première étape dans cette démarche est de documenter les pratiques de partenariat entre les organisations internationales membres du CLIO et les acteurs locaux.

Ce document décrit les Termes de Référence du/de la consultant.e qui sera recruté.e à cet effet.

2. OBJECTIFS

3.1 Objectif global

L'objectif premier est de rendre disponible des informations de qualité sur les partenariats en place parmi les membres du CLIO afin de documenter les bonnes et moins bonnes pratiques, et de faire des recommandations.

L'objectif de l'enquête est d'identifier les meilleures pratiques en termes de partenariat, de renforcement des capacités, et de pratiques liées à une visibilité inclusive, le tout illustré par des études de cas. La consultation intègrera trois parties:

- 1) La gouvernance des partenariats : identifier les modèles de partenariat (par projet, institutionnel et stratégique, etc.) outils/pratiques de gestion de partenariat en place, les différentes structures de gouvernance interne, entre ONGs d'une part, et avec les acteurs locaux d'autre part.
- 2) L'identification des pratiques de renforcement des capacités utilisées dans le cadre de ces partenariats (incluant les outils utilisés)
- 3) L'analyse des pratiques relatives à la visibilité des ONGL dans le cadre de ces partenariats

Les recommandations devront être produites tant pour les organisations locales que pour les organisations internationales.

3.2 Tâches et résultats attendus

Les tâches spécifiques du/de la consultant.e et les livrables qu'il/elle aura à produire sont décrits dans le tableau ci-dessous. Dans son offre technique, le/la consultant.e peut proposer des aménagements à la démarche décrite dans le tableau.

Tâches	Livrable
<ul style="list-style-type: none"> - Prendre connaissance de la documentation existante sur la localisation de l'aide en Haïti, sur le fonctionnement du CLIO et sur ses membres. 	
<ul style="list-style-type: none"> - Travailler avec le facilitateur/la facilitatrice de la commission localisation de l'aide pour collecter les outils utilisés par les organisations membres du CLIO dans le cadre de leurs partenariats. Examiner ces outils. 	
<ul style="list-style-type: none"> - Préparer des guides d'entrevues semi-directives pour au moins 5 organisations internationales et 5 organisations locales 	Guide d'entrevue et liste de personnes à rencontrer
<ul style="list-style-type: none"> - Préparer une liste d'informateurs et informatrices clés au sein des organisations internationales et locales membres du CLIO. 	
<ul style="list-style-type: none"> - Faire les entrevues 	
<ul style="list-style-type: none"> - Analyser les informations collectées et produire un rapport préliminaire 	Rapport préliminaire
<ul style="list-style-type: none"> - Discuter le rapport préliminaire avec les membres du CE de CLIO et les membres de la commission localisation de l'aide 	Rapport de rencontre
<ul style="list-style-type: none"> - Produire le rapport final qui inclura les chapitres suivants : <ul style="list-style-type: none"> . Description de la méthodologie (guides d'entretien et liste des personnes rencontrées en annexe) . Résultats en termes de bonnes pratiques et moins bonnes pratiques de partenariat 	Rapport final

Tâches	Livrable
identifiées (avec exemples dépersonnalisés). . Recommandations pour un atelier de discussion des résultats, pour un guide des bonnes pratiques.	

3. DEROULEMENT DE LA MISSION

Le/la consultant.e conduira sa mission en présentiel et/ou à par email, Whatsapp, Zoom et/ou Teams, selon la situation du pays et les disponibilités des personnes à interviewer selon la situation de sécurité de la ville et du pays. Une mission sur le terrain peut être incluse dans la proposition technique dans la mesure où cette mission est faisable dans les circonstances actuelles du pays.

Le CLIO ne prendra pas en charge les frais de communication ou de transport du/de la consultant.e en dehors d'une éventuelle mission de terrain. Les dépenses à prévoir pour une éventuelle mission de terrain doivent être incluses dans l'offre financière.

Une fois par semaine le/la consultant.e prévoira une courte discussion de débriefing avec le comité de pilotage constitué par les membres de la Commission Localisation de l'Aide du CLIO pour rendre compte du déroulement de sa mission et adresser les blocages le cas échéant.

4. DUREE DE LA MISSION

La mission s'effectuera sur une durée de 2 mois à commencer à la date de signature du contrat

5. BUDGET

Cette consultation est financée par le Bureau of Humanitarian Affairs de l'USAID à travers Mercy Corps.

6. PROFIL DU/DE LA CONSULTANT.E

Qualifications et Expériences du/de la Consultant.e

- Avoir un Master ou doctorat en Sciences sociales (science développement, sociologie, économie, science politique, etc...)
- Avoir des expériences de recherche en sciences sociales ou développement



CADRE de LIAISON INTER-ORGANISATIONS • HAÏTI

- Avoir une solide expérience dans le milieu de la coopération internationale en Haïti, tant dans le domaine du développement que de l'humanitaire
- Bonne connaissance du système des ONG/I et ONG/N/L évoluant en Haïti
- Résider en Haïti au moment de la réalisation de l'étude
- Avoir un sens relationnel très poussé pour conduire des échanges efficaces avec les divers acteurs/répondants

Compétences techniques

- Excellentes compétences rédactionnelles
- Connaissances transversales sur les approches de recherche en sciences humaines et sociales
- Avoir une bonne expérience dans la collecte, le traitement et l'analyse de données qualitatives
- Utilisation experte des outils bureautiques et informatiques, suite **Microsoft 365** (Word, Excel, PowerPoint) et bonne maîtrise des outils de rencontre (Teams, zoom, Google meet)
- Parfaite maîtrise du Français et du Créole oral et écrit. La maîtrise de l'Anglais est un atout

Qualités

- Objectivité
- Rigueur et précision
- Esprit critique
- Créativité et curiosité
- Sens de responsabilité
- Savoir communiquer

Dossier de candidature

- Une lettre de motivation illustrant les expériences pertinentes pour le poste
- Un curriculum vitae détaillé à jour du ou des consultant (s) clés
- Une proposition technique et financière sur l'étude

Les candidatures doivent être transmises par courrier électronique aux adresses suivantes: commission.resilience@cliohaiti.net et coordination@cliohaiti.net (en CC) avec la mention «Consultant.e Etude des pratiques de partenariat des membres du CLIO », au plus tard le 16 Octobre 2024.