**TERMES DE REFERENCE**

*Titre de la prestation :**formation du personnel d’UEPLM en Haïti en coordination de projets*

**Lieu de la prestation** : Port-au-Prince, Haïti

**Objectifs** **de la prestation** : renforcer les capacités de deux membres du personnel d’UEPLM ayant un niveau intermédiaire en coordination de projets, afin qu’ils soient en mesure à l’issue de la prestation de :

* Piloter un projet en autonomie depuis le diagnostic des besoins et la conception de la stratégie d’intervention jusqu’à l’évaluation des actions menées, en passant par le management d’une l’équipe et le suivi du budget (ainsi que le respect des procédures financières)
* Coordonner dans un même laps de temps différents projets se déroulant sur une même zone
* Maitriser les enjeux transverses et le périmètre de responsabilités du poste de coordinateur de zone.

**Commanditaire**: Un Enfant par la Main (UEPLM)

**Présentation d’UEPLM :** fondée en 1990, UEPLM est une association de solidarité internationale, agréée par le Comité de la charte du don en confiance depuis 1996 et membre du réseau ChildFund Alliance. Sa mission est de permettre aux enfants défavorisés de devenir des adultes autonomes et responsables grâce à une approche pragmatique, globale et pérenne du développement, centrée sur l’éducation.

Avec ses partenaires sur le terrain, l’Association mène des programmes de développement dans 18 pays en Afrique, Amérique latine et Asie, et est directement opérationnelle à Haïti et à Madagascar. Éducation, santé, nutrition, accès à l’eau, développement économique et agricole, protection, sont autant d’actions financées et mises en œuvre grâce au parrainage d’enfants, aux dons de particuliers ou entreprises et aux subventions institutionnelles.

**Contexte et enjeux :** UEPLM intervient depuis 1974 en Haïti où l’association a désormais une équipe de 22 salariés. L’Association met notamment en œuvre deux programmes de développement à travers le pays :

* Le Programme Chaîne des Matheux, ouvert en 2013. Ce Programme est situé dans la partie Nord-Ouest de la Chaîne des Matheux, dans les 5ème et 6ème sections rurales de la commune de Verrettes. Dans cette région enclavée, les familles connaissent un niveau de pauvreté élevé et rencontrent d’importants problèmes d’insécurité alimentaire, des taux de mortalité infantile particulièrement élevés et des taux de scolarisation très faibles. Dans cette zone, UEPLM travaille en partenariat avec l’ONG InterAide et avec 5 écoles de la région dans laquelle l’association parraine actuellement 665 enfants. UEPLM développe des actions sur les domaines de l’éducation, du développement agricole, de l’accès à l’eau et l’assainissement.
* Depuis 2019, UEPLM intervient également dans la zone de Salagnac, dans la partie sud du pays, et notamment dans la région du plateau des Rochelois. Dans cette région historique d’intervention d’Un Enfant par la Main, de nombreuses actions dans le domaine du développement agricole ont été mises en place depuis plusieurs années, notamment depuis 2021 avec un grand projet de renforcement d'un centre de formation/recherche agricole. Grâce à ces actions, le Plateau des Rochelois est aujourd’hui une région reconnue de production maraichère alimentant les marchés de Fonds des Nègres et de Port-au-Prince. Le développement de la production agricole a ainsi permis l’amélioration des conditions de vie de nombreuses familles entre les années 1970 et les années 2000. Le 14 août 2021, un important séisme a frappé la région, engendrant des dégâts considérables pour la population dont les conditions de vie, déjà précaires, se sont à nouveau dégradées. Depuis 2021, UEPLM mène ainsi un projet visant la reconstruction et le relèvement des communautés haïtiennes affectées par le séisme du 14 août, en partenariat avec l’ONG Acted et la Fondation Architectes de l’Urgence. Depuis 2021, Un Enfant par la Main met également en place le programme de parrainage Salagnac, situé à environ 125km de Port-au-Prince, la capitale. UEPLM parraine actuellement 290 enfants dans cette région.

Chacun de ces programmes est géré par un coordinateur de zone d’UEPLM, qui a pour principales responsabilités :

1. La conception de la stratégie d’intervention du Programme
2. La coordination opérationnelle et le pilotage des actions
3. La gestion administrative et financière des actions

Afin d’accompagner ces deux coordinateurs dans leurs missions, UEPLM recherche un prestataire en capacité de développer leurs connaissances et compétences en tant que coordinateurs de zone. Cette prestation doit leur permettre notamment de développer leur capacité d’analyse et leur aptitude à piloter différents projets en même temps, gérer l’équipe mobilisée dans leur zone, et prendre des décisions selon l’évolution du contexte.

**Participants à la formation :** lesdeux coordinateurs zone d’UEPLM.

**Principaux résultats attendus :** à l’issue de la formation, il est attendu queles deux coordinateurs de zone soient en capacité de :

* Structurer les différentes étapes d’un projet et être force de proposition pour chacune d’elles, en passant par l’analyse du contexte, le diagnostic des besoins, l’élaboration du cadre logique, du chronogramme, et du budget prévisionnel, la mise en œuvre, le suivi-évaluation des actions, la capitalisation et la mesure d’impact ;
* Elaborer et proposer des stratégies opérationnelles qui soient en adéquation avec le mandat d’UEPLM dans la zone d’intervention. Ils doivent pouvoir analyser un environnement local mouvant et complexe, y compris d’un point de vue sécuritaire, redéfinir les priorités, adapter le chronogramme et entretenir les relations nécessaires avec les autorités, les partenaires, les autres acteurs de la zone et l’équipe du siège ;
* Planifier et superviser la réalisation de multiples actions de façon coordonnée, en appliquant une démarche qualité qui permette notamment d'impliquer, d'être redevable envers les bénéficiaires de l'action et les partenaires techniques et financiers, et d’avoir un reporting plus qualitatif envers les bailleurs de fonds privés et publics ;
* Estimer et adapter les moyens matériels et humains nécessaires au bon développement des actions. Ils doivent pouvoir assurer la supervision de leur bonne utilisation, et en rendre compte.

**Contenu de la formation** : compte tenu du niveau actuel en gestion/coordination des projets des deux participants à la formation, l’Association recherche un prestataire qui soit en mesure de les renforcer sur les thématiques suivantes :

*Module I : Concevoir une stratégie d’intervention*

* Principaux outils de la gestion de projet
* Définition des axes et priorités programmatiques
* Sécurité et évolution de la stratégie opérationnelle et géographique
* Partenariats et représentation extérieure (notamment auprès des institutions)

*Module II : Gestion technique d’un projet*

* Méthodologie de diagnostic des besoins et mapping
* Outils de collecte de données
* Cadre analytique et outils de suivi évaluation
* Reporting
* Capitalisation et mesure d’impact

*Module III : Gestion financière d’un projet*

* Plans de passations de marchés
* Plan de financement et de décaissement
* Suivi budgétaire et opérationnel
* Qualité et suivi des pièces justificatives

**Modalités pratiques :** le prestataire postulant doit proposer une méthodologie, un programme de formation ainsi qu’un budget intégrant les modalités suivantes :

* Planning : réalisation de la prestation d’ici juillet 2023 idéalement (à confirmer selon les disponibilités et le contexte sécuritaire).
* Format et durée de la prestation : à déterminer avec le prestataire, avec idéalement une évaluation préalable pour situer les compétences pratiques et théoriques des deux participants en management/coordination de projet et adapter le contenu de la prestation.
* Langue : créole
* Logistique : à déterminer avec le prestataire.

**Principales difficultés :** les contraintes identifiées par les deux coordinateurs zone dans la réalisation de leurs missions sont :

* La difficulté de connexion internet (les deux programmes se situant dans des zones rurales enclavées, l’un deux avec une couverture réseau très limitée) ;
* L’absence d’organigramme de tâches permettant d’identifier toutes les actions à mener ainsi que les personnes concernées ;

Il est important que le contenu de la formation tienne compte dans la mesure du possible de ces contraintes.

**Dispositif pédagogique à privilégier :** UEPLM souhaite que le formateur privilégie des méthodes pédagogiques reposant sur la mise en pratique de connaissances et de compétences :

* Réalisation de cas pratiques (études de cas, exercices, mises en situation, etc.) ;
* Utilisation de méthodes, techniques, outils et équipements/matériels identiques à ceux utilisés en contexte professionnel, et qui pourront ainsi être utilisés directement par les coordinateurs zones à l’issue de la formation ;
* Revue des apprentissages permettant une meilleure acquisition des compétences.

**Soumission des offres** : il convient aux candidats de proposer une offre technico-financière comprenant :

* CV et références
* Méthodologie et principaux outils de collecte des données
* Calendrier prévisionnel de la prestation
* Budget détaillé de la prestation

L’offre devra être envoyée aux adresses suivantes :

* [jmeyer@unenfantparlamain.org](mailto:jmeyer@unenfantparlamain.org)
* [mfouilland@unenfantparlamain.org](mailto:mfouilland@unenfantparlamain.org)

Date limite de réception des offres : vendredi 21 avril.